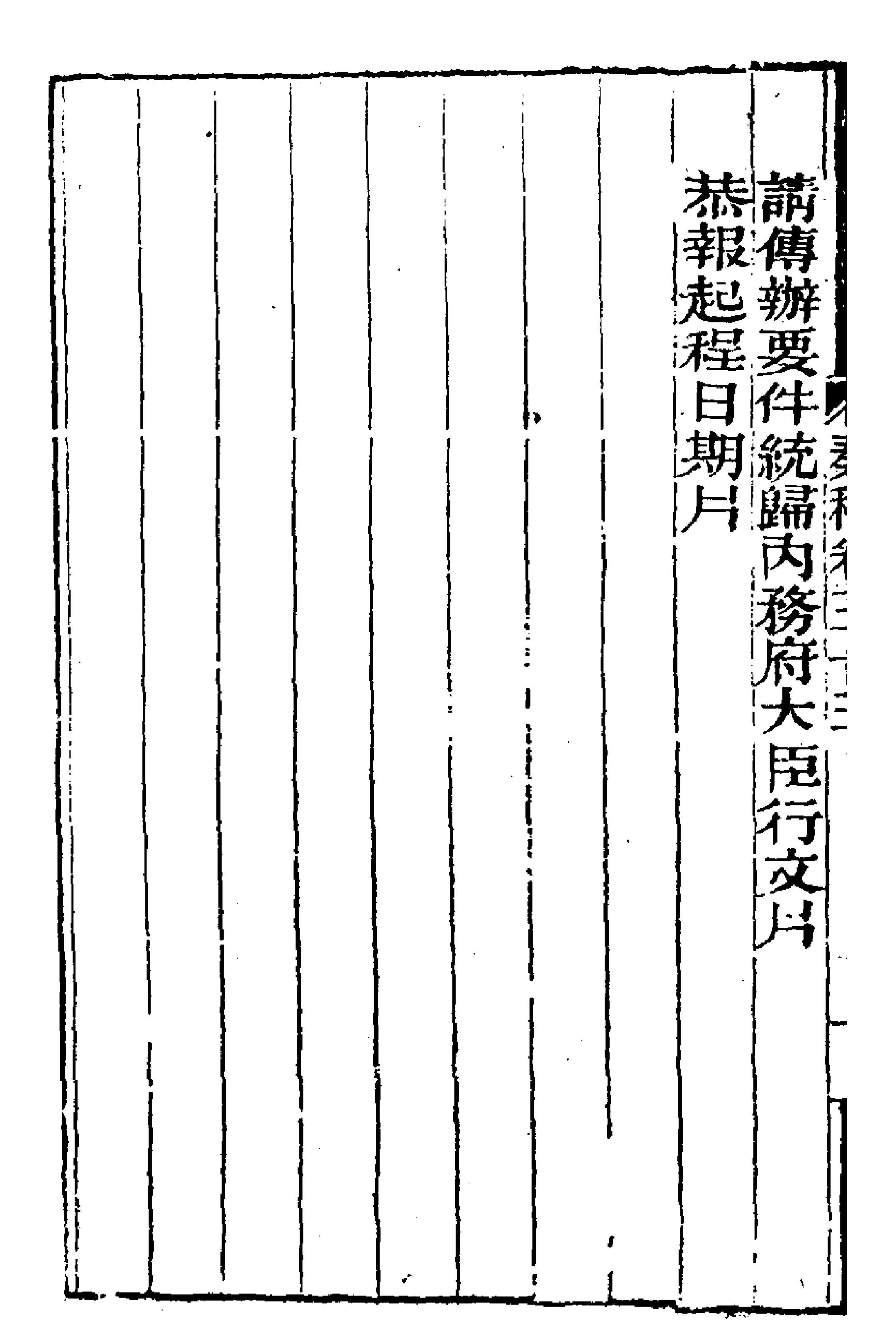
曾文正公奏稿

卷之三十三目錄



請傳辦要件統歸內務府大臣行文片

恭報起程日期片

謝補直隸總督恩摺 同治七年八月初六日

奏爲恭謝

天恩籲懇

陛見恭摺仰祈

聖鑒事竊臣准兵部火票遞到同治七年七月二十日內閣奉

上諭曾國藩著調補直隸總督欽此當即恭設香案望

闕叩頭謝

恩訖伏念臣自咸豐十年仰蒙

文宗顯皇帝簡任兩江已越九年中間軍書旁午身在戎行於

東南未得盡心即在江甯任所前後二年籌畫餉需顧此失彼

仍未能講求吏治惠卹疲民夙夜抱慙惟以不獲稱職爲懼茲
乃欽承
恩旨調任畿疆聞
命之餘倍深悚惕目前中原軍務一律肅清所有撤勇事宜業
與湖廣督臣李鴻章往返函商粗有頭緒新任督臣馬新貽到
任後可與李鴻章和衷妥辦臣現將經手未了事件趕緊清釐
籲懇
天恩俯准於交卸後入都
陛見俾得瞻仰
天顏跪聆

聖訓冀一切有所遵循而得閱案內累荷高厚之

恩勦捻案內仰沐優容之

德亦得叨謝

闕廷稽首頓首志感志愧庶以稍抒悃忱於萬一所有微臣感

激下忱幷籲請

陛見緣由理合繕摺具陳伏乞

皇太后

皇上聖鑒訓示謹

奏

陳明服中帶兵未能終制片 同治八年八月初六日

再臣自咸豐七年二月在營丁父憂回籍八年六月以浙江軍務緊迫欽奉

諭旨催促赴援勉循金革無避之義復出帶兵守制尚欠一年雖屢經從戎與接篆居官者有間而臣丁母憂亦僅五箇月即遵

旨赴省辦團並未在家終制兩次闕禮從公耿耿此心如嬰重咎臣在家時父母葬地未能詳慎嗣由臣弟等改卜遷葬至今已越十年並未一展謁墓之禮瞻望松楸難安夢寐至臣剿捻無功[illegible]屬疚心之事而回任以後又不克勤於其職從前疊臣

有聲於時者屬員之賢否公事之源委無不博諏而默識之一一了然於心方足經緯萬端措置精當臣舌蹇心悸之證迄未痊愈不能多見僚屬即接見之時亦因艱於言語不能暢論公事不能殷勤訓勵暗中多所廢弛論今日之有負重任則無以對吾

君論前此之有忝子職則無以對吾親凡此愧歉兩端常恐難言之隱未能自達於

聖主之前今幸交卸在即赴

闕有期除俟到京後剴切具奏外謹先附片陳明伏乞

皇太后

皇上聖鑒訓示謹

奏

新造輪船摺同治七年九月初二日

奏為新造第一號輪船工竣並附陳上海機器局籌辦情形恭摺仰祈

聖鑒事竊中國試造輪船之議臣於咸豐十一年七月覆奏購買船礮摺內即有此說同治元二年間駐紮安慶設局試造洋器全用漢人未雇洋匠雖造成一小輪船而行駛遲鈍不甚得法二年冬間派令候補同知容閎出洋購買機器漸有擴充之意湖廣督臣李鴻章自初任蘇撫即留心外洋軍械維時丁日昌在上海道任內彼此講求禦侮之策製器之方四年五月在滬購買機器一座派委知府馮焌光沈保靖等開設鐵廠適容

閩所購之器亦於是時運到歸幷一局始以攻剿方殷專造槍礮亦因經費支絀難興船工至六年四月臣奏請撥留洋稅二成以一成爲專造輪船之用仰蒙

聖慈允准於是撥款漸裕購料漸多蘇松太道應寶時及馮焌光沈保靖等朝夕討論期於必成査製造輪船以汽鑪機器船殼三項爲大宗從前上海洋廠自製輪船其汽鑪機器均係購自外洋帶至內地裝配船殼從未有自構式樣造成重大機器汽鑪全具者此次創辦之始攷究圖說自出機杼本年閏四月閒臣赴上海察看已有端緒七月初旬第一號工竣臣命名曰恬吉輪船意取四海波恬廠務安吉也其汽鑪船殼兩項均係

廠中自造機器則購買舊者修整參用船身長十八丈五尺闊二丈七尺二寸先在吳淞口外試行由銅沙直出大洋至浙江舟山而旋復於八月十三日駛至金陵
臣親自登舟試行至采石磯每一時上水行七十餘里下水行一百二十餘里尚屬堅緻靈便可以涉歷重洋原議擬造四號今第一號係屬明輪此後即續造暗輪將來漸推漸精即二十餘丈之大艦可伸可縮之煙筒可高可低之輪軸或亦可苦思而得之上年試辦以來

臣深恐日久無成未敢率爾具奏仰賴

朝廷不惜巨款不責速效得以從容集事中國自強之道或基於此各委員苦心經營其勞勩亦不可沒也溯自上海初立鐵

廠迄今已逾三年先後籌辦情形請爲
皇上粗陳其概開局之初軍事孔亟李鴻章飭令先造槍礮兩
項以應急需惟製造槍礮必先有製槍製礮之器乃能舉辦查
原購鐵廠修船之器居多造礮之器甚少各委員詳考圖說以
點線面體之法求方圓平直之用就廠中洋器以母生子觸類
旁通造成大小機器三十餘座即用此器以鑄礮鑪高三丈圍
逾一丈以風輪煽熾火力去渣存液一氣鑄成先鑄實心再用
機器車刮鏇挖使礮之外光如鏡內滑如脂製造開花田雞等
礮配備礮車炸彈藥引木心等物皆與外洋所造者足相匹敵
至洋槍一項需用機器尤多如碾捲槍筒車刮外光鑽挖內膛

鏇造料校算學各有精器巧式百出槍成之後亦與購自外洋者無異此四五年閒先造槍礮兼造製器之器之情形也該局向在上海虹口暫租洋廠中外錯處諸多不便且機器日增廠地狹窄不能安置六年夏閒乃於上海城南興建新廠購地七十餘畝修造公所其已成者曰汽鑪廠曰機器廠曰熟鐵廠曰洋槍樓曰木工廠曰鑄銅鐵廠曰火箭廠曰庫房棧房煤房文案房工務廳暨中外工匠住居之室房屋頗多規矩亦肅其未成者尚須速開船塢以整破舟酌建瓦棚以儲木料另立學館以習繙譯蓋繙譯一事係製造之根本洋人製器出於算學其中奧妙皆有圖說可尋特以彼此文義扞格不通故雖日習其

器究不明夫用器與製器之所以然本年局中委員於繙譯甚爲究心先後訂請英國偉烈亞力美國傅蘭雅瑪高溫三名專擇有裨製造之書詳細繙出現已譯成汽機發軔汽機問答運規約指泰西採煤圖說四種擬俟學館建成即選聰穎子弟隨同學習妥立課程先從圖說入手切實研究庶幾物理融貫不必假手洋人亦可引伸另勒成書此又擇地遷廠及添建繙譯館之情形也茲因輪船初成之際理合一併附奏該局員等殫精竭慮創此宏規實屬著有成效其尤爲出力各員可否籲懇

天恩給予獎敘恭候

命下遵行如蒙

俞允臣嘗與李鴻章丁日昌酌核清單由新任督臣馬新貽曾
奏所有新造第一號輪船工竣並附陳機器局籌辦情形謹會
同湖廣總督臣李鴻章江蘇巡撫臣丁日昌恭摺具陳伏乞
皇太后
皇上聖鑒訓示謹
奏

請禁川私行楚收復淮南引地摺　同治七年十月初五日

奏爲請禁川私行楚收回淮南引地以復舊制而整鹺綱恭摺

仰祈

聖鑒事竊照楚省本係淮南引地定額最多銷鹽最廣從前淮綱盛時歲徵各岸課銀甲於天下其徵諸蘇省者不及十之一徵諸江西安徽者不過十之三徵諸兩湖者則居十之六是淮綱之興替全視楚岸之暢滯爲轉移軍興以後長江梗塞淮鹽不能行楚經楚省督撫奏明借食川鹽原屬權宜之計嗣於同治二三年閒整理鹺務維時淮商即以收復楚岸爲請祗因引地被占十有餘年行之既習爲常禁之未便太驟是以暫將鄰

鹽釐稅酌量加重原冀川私本重而日衰淮鹽漸進而日旺不
謂川販巧於遷避百計漏釐每運兩引之鹽僅完一引之稅臣
訪知其弊上年曾派委員至宜昌會同楚省委員公同掣驗本
年又減淮鹽之釐期收敵私之效非不多方補救乃查鄂湘兩
局積壓淮鹽不下十餘萬引存數極多銷數極滯而川私紛至
沓來較前尤甚推原其故總由鄂省利食川鹽雖有掣驗之名
而明讓斤兩近聞宜昌抽收川稅仍不過六七折以致川販成
本大輕來源愈旺是前此繞越而偷行者今更肆行而無忌川
鄂官商幾忘引地之應屬何省請舉淮之受害於川者數端爲
皇太后

皇上縷晰陳之淮鹽逆流上駛歷長江洞庭之險每船至少須
裝千餘包船笨載重計自瓜洲開行非四五箇月不能達鄂非
六七箇月不能達湘偶遇暴風山磯立時淹消巨萬本銀悉歸
烏有川鹽則自川江順流而下勢等建瓴雜用小船靈便異常
計程途則淮遠而川近論舟行則下易而上難此運道之捷於
淮者其害一也淮南之鹽以餘東呂四兩場爲通場之冠俗所
稱餘呂眞梁者也從前暢行楚岸其鹽色之潔由於商力充足
本年所產之鹽堆至次年始行開售堆愈久則滷愈淨近年垣
商疲乏隨收隨售鹽色不無稍減川鹽則自行楚以後廣開井
竈其色甚白其質甚乾川販因之而居奇淮岸因之而日廢喧

賓奪主莫斯爲甚此鹽色之勝於淮者其害二也淮鹽定章以五百引起票係有鑒於道光末年改辦票運不拘引數聽商稟認厥後承辦數千引之大販皆爲一二十引之小販搶運所誤故新章定以限制一以杜無本冒充之弊一以驗有力承運之資計請鄂湘引票五百引非現銀七八千兩不辦川鹽則計斤不計引集資數百千卽可辦運鹽皆散裝既官私之莫辨釐不預納亦來去之自由此籌運之巧於淮者其害三也鄂湘兩局售鹽皆以到岸之先後定出售之遲速鹽未到輪不准搶賣近數年來銷雖極疲而商未跌價深得整輪之益但在船守風抵岸守輪計一檔之鹽非一年之久不得脫銷川鹽則到處可售

得價即賣銷路廣則窮鄉僻壤徧地皆私賣價輕則鋪戶行家非川不鬻此籌銷之便於淮者其害四也有此四害淮何能與川敵川鹽一日不停淮鹽一日無暢銷之望議者謂川鹽停止於川省業鹽人等有礙殊不知淮南通泰二十場垣商竈丁以及鈎損綑忙人等不下數百萬戶兵荒年久困苦顛連爲從來所未有滿望江路通行規復引地徐圖轉機不料鄂湘最暢之岸盡爲川私所占西岸亦爲粵私閩私所占場運各商倒歇之家固衆而竈綑各役失業之人尤多比之川省業鹽者何止數倍凡認淮引之商屢赴 臣衙門呈遞稟詞請堵川私幾無虛日譬之家有田產任客民多年占據爲尊長者忍視子弟之啼飢

號寒而不爲之救有是情乎至湖北軍餉原以川鹽爲大宗刻
下髮捻俱滅軍事大定鄂省存營極少餉項足敷周轉況淮鹽
內亦收鄂釐淮銷果暢鄂餉卽因之而增此時堵止川私核與
前准部文俟淮鹽暢行應卽申明舊章嚴禁鄰私毋任侵占等
語實相脗合相應請
旨敕下四川湖廣各督撫停止川私行楚以復昔年之舊制而
收經久之利權 臣職司鹺綱歷有歲年所徵課銀因軍餉緊要
未能多籌解京私衷抱歉耿耿於心今雖交卸鹽篆猶思籌異
日之有餘補近年之不足我
朝鹽法沿明舊制畫分引地係大經大法一成而不可易今兩

北軍務告竣而不力爭以圖規復則二百餘年之憲典自臣而隳其拂逆商情斂一時之怨厥咎尚輕敗壞成法貽後世之譏厥咎更重用是縷晰具陳如蒙

諭旨准禁川私應如何分立限期漸減漸停如何堵緝粤私潞私浙私閩私不復抽收鄰稅統由新任督臣馬新貽核議章程

奏明辦理所有請禁川私行楚收回淮南引地緣由理合會同兩江督臣馬新貽恭摺具奏伏乞

皇太后

皇上聖鑒訓示謹

奏

陝甘協餉歸湖北轉解片　同治七年十月初五日

再廣東提督劉松山所統老湘營一軍自同治五年冬開入陝以後凡餉項軍火帳棚雜械一切俱由江南供支其運送承接之處一曰清江轉運局一曰徐州糧臺一曰靈寶糧臺三處接遞源源轉輸彼時捻蹤無定各軍奔馳於道清江徐州兩處供應繁多非專爲老湘營而設其靈寶糧臺一處則係奏明專管老湘營餉項現在捻股蕩平各軍凱撤其轉運局糧臺各有長麗之車馬有護送之勇丁費用浩繁應即次第裁撤以節經費惟劉松山一軍奉

命西征所有該軍餉項臣與新任督臣馬新貽撫臣丁日昌面

商仍歸江蘇接濟俾劉松山無後顧之憂方能一意剿賊其轉運之路則須從長計議籌一可久之策從前江南餉項解至清江登陸由徐州轉解汴梁洛陽等處入關旱路近三千里勢迂而費多不若由江路直達湖北襄陽之老河口再行登陸則由淅川入荆紫關旱路三百餘里勢順而費少該軍月餉約計每月正項需銀六萬有奇嗣後江蘇協餉每月籌銀六萬兩解交湖北省城甘肅後路糧臺接收合之左營穆營之三萬兩劉典營中之一萬兩計江蘇協濟陝甘之餉每月共十萬兩均解湖北由陝甘委員彙同各省協餉併解襄陽老河口登陸入關昨據徐海道高梯稟稱蘇豫交界地方游兵散勇三五乘騎結夥

來往槍械馳逐解餉深恐遺誤等語此時糧臺未撤已有戒心
頃　臣已將靈寶糧臺裁撤而徐州糧臺清江轉運局明年亦必
裁撤數千里無一營盤又無臺局勇丁護送陸路太遠實不放
心不若改由襄陽入秦水路愈遠愈便陸路愈少愈好至老湘
營未經勦捻以前截至四年五月底止欠發銀九萬九千四十
九兩有奇尚係兩江境內勦賊時之款仍應由江南籌發業經
臣札飭湖南督銷淮鹽局分作十箇月每月籌銀一萬兩解至
湖北交甘肅後路糧臺轉解該軍以清積欠　臣交卸之際應將
經手事件略為結束相應奏明請
旨敕下陝甘江南河南各督撫查照辦理謹附片陳明伏乞

皇太后
皇上聖鑒訓示謹
奏

湘軍第五案報銷摺 同治七年十一月初三日

奏為湘軍第五案軍需款目遵
旨造册報銷恭摺仰祈
聖鑒事竊臣 欽奉同治三年七月初十日
上諭同治三年六月以前各處辦理軍務未經報銷之案准將收支款目總數分年分起開具簡明清單奏明存案免其造册報銷其自本年七月起一應軍需凡有例可循者務當遵例支發力求撙節其例所不及有應酌量變通者亦須先行奏咨備案事竣之日一併造册報銷等因欽此所有同治三年六月以前簡明清單分為四案臣於六年二月初八日專摺具奏並聲

明三年六月以後至四年五月北征之日止督飭各員接辦照
例報銷在案查四年閏五月以後湘淮各軍同爲勦捻之師應
由臣與湖廣督臣李鴻章會同造報另案辦理其自同治三年
七月初一日起至四年五月底止臣尚未奉
旨勦捻以前所有隨時遣撤及留防之湘軍一切用款仍由臣
飭派江西候補知府王延長安徽候補知府李興銳彭嘉玉一
手經理逐款清釐作爲湘軍第五案茲據安徽藩司張兆棟等
督率王延長等詳稱仿照簡明清單據實開報之意而另造細
册咨部查核以符造册報銷之義綜計收款第四案簡明清單
內實存銀九萬八百十五兩有奇實存錢七萬二千六百八十

九千有奇新收江皖湘鄂各省藩庫道庫關稅釐捐茶稅鹽釐及扣存製造轉運等項平餘共銀七百七十二萬六千四百二十二兩有奇內除補放各軍欠餉三百四十二萬四千七百三十五兩有奇錢一萬九百三十一千有奇協濟外省餉銀一百三萬三千一百五十三兩有奇計實收銀三百三十五萬九千三百四十九兩有奇錢六萬一千七百五十七千有奇開除正雜各款實銷銀三百三十四萬七千五十二兩有奇錢三萬六千九百一十千有奇實存銀一萬二千二百九十六兩有奇錢二萬四千八百四十七千有奇歸於勦捻軍需下案接辦以上各營用款自同治三年七月初一日接報起截至同治四年五

月底出省勦撚止晝清界限各歸各報其有未調勦撚隨後裁撤之湘中强中義從吉左湘副後長勝各營附入此次造銷以了湘軍東征積牘入款不足則酌提五月以後釐金鹽釐兩項補足以清款目等因具詳請奏前來 臣查從前各路軍營辦理報銷均按軍需則例分款開報其有與例不合者必一一遷就求合乎例而後止在當時定例誠以軍營用款最易冒銷故於萬不能定數之事而使之束縛於定例之中所以杜冒濫定限制立法未爲不嚴用意未爲不善然相沿既久不問用款之有無虛實但求造册之針孔相符內外胥吏互相勾結以册式爲秘笈以報銷爲利藪而於公家絲毫無裨益 臣此次造册雖

銷屬飭各委員認定實用實銷四字不准設法騰挪不准曲爲彌縫情願與部例不符不願與實數不合蓋部中則例定自乾隆年間其時全用經制之兵用部撥之餉與此次兵由外募餉由外籌情形迥不相同即嘉慶年間參用勇丁而所募之數甚少所定之例甚略從未有一軍募至十餘萬之多行之十餘年之久如此次者也臣於咸豐三年初募湘勇係照江忠源營中發餉章程酌量核減散勇每月四兩二錢親兵四兩五錢什長四兩八錢在衡州將章程刊刻一次須發各營厥後略有增改在江西刊刻一次至咸豐十年在祁門又刻一次自後遵守多年不復更改臣之刊章雖未進呈

御[illegible]而東南各省傳播已徧即京師亦間有流布者儻在
聖明洞鑒之中 臣於咸豐七年九月具奏報銷規模同治四年
臘月具奏水師事宜均將發餉數目大概陳明而駱秉章胡林
翼喬松年前後所奏均有照 臣處刊本章程發餉之語是 臣營
餉章昭昭在人耳目斷難一字掩飾茲將咸豐十年所刊營制
營規各一本隨摺咨送軍機處備查此次報銷即係照刊本核
算從前江南大營請銷兵丁口糧每名月支銀三兩八錢有奇
仍支本身餘丁本色口分米糧加以管帶員弁大小約三十餘
員鹽糧等項連原省坐糧每用兵一千名每月約需銀七千兩
請銷勇營口糧每名日支錢三百文錢價酌中折銀每名月需

銀六兩以外加以營帶各官薪水雜支每勇千名每月亦逾六千兩 臣部湘勇以五百人爲一營營官哨官勇夫薪糧公費統計一營月支銀二千八百兩有奇每勇千名合計不過五千七百餘兩較之江南大營成案有減無增向例軍營各官遞升一階則酌加薪糧若干或得一巴圖魯勇號則領餉更優 臣所定湘軍陸師章程專論差使不論官階營哨各官論功則隨時保擢領餉則從不加支即使從千把保至提鎮而薪糧如故其巴圖魯等項亦但有虛榮而無實惠他如旗幟號衣書醫匠役例准支銷者悉包括於公費一項之內故由後來論之則安徽河南山東等省之餉章較之 臣軍而更少由前此論之則向榮和

春張國樑等軍之餉章較之臣軍而更優自臣定章以後湘軍四出援剿鄂皖江浙秦蜀黔粵等處大率從臣章者居多亦有先從而後改大同而小異者又有雖隸臣部下而鮑超之霆字營劉松山之老湘營王可陞之陞字營不盡遵臣刊章者要之凡勇千名月餉總不得越五千八百兩李鴻章所部諸軍同治元年初至上海孤軍特起地處極危不得不稍加優異以鼓士氣四年二月間李鴻章附奏軍需用款一片係指在滬蘇用兵時發餉而言款目稍異情形不同然亦千勇未嘗逾六千兩之數迨四年五月臣奉
旨督師所用各軍淮多湘少同爲剿捻之軍仍照刊章一律支

放此又因時權衡而仍力求撙節之本意也向來採買製造銷款之弊數 臣 於帳棚鎗火再三推求博訪而預籌之但有劉辦太多之患而無價值過昂之弊向來軍需正款收放一律庫平惟雜款每百兩扣平餘銀一兩 臣 營初亦純用庫平自咸豐九年起與胡林翼議定無分正雜用款概以湘平支放而所收各處庫平每百兩申出三兩六錢另列入款撥用積少成多所省頗巨向來花名清冊為送台領餉之據即為送部備查之案然兵冊則的名居多勇冊則假名居多相沿已久蓋勇丁去來無定原籍本無伍符可稽而又有汰革者告假者隨時更換又或瘦疾連喪數十人大敗連喪數百人倉卒難以募補則其空

缺之時應有截曠銀兩在營官之賢者或將此項截曠銀兩多養死士修補軍械不肖者則以此自肥私囊 臣每於各營遣撤之時飭令繳出截曠銀若干平日則未及深究若令按月造送名冊彼不能將曠缺一一呈明必造假名冊以應之積習牢不可破 臣洞悉此弊故刊章內但以勤於點名爲重而不以造花名冊爲重各營無冊送 臣處 臣遂無冊送部咸豐九十年間戶部屢次催造花名冊 臣迄未造送其有違部例者在此其不欺朝廷者亦在此此心可質鬼神初無絲毫意見敢與部 臣相抗也今此案造冊報銷亦但造銀數冊仍未造花名冊實不欲以臨時編造僞名稍涉欺飾伏乞

皇上垂察敕下該部曲爲鑒亮幸甚將來勦捻軍需淮湘各軍同支江南之餉臣與李鴻章會同造報亦擬不造花名册以歸簡易理合預行陳明所有湘軍第五案造册報銷緣由專摺具陳伏乞

皇太后

皇上聖鑒敕部核覆施行謹

奏

酌議江蘇水師事宜摺 同治七年十一月初三日

奏爲酌議江蘇水師事宜恭摺仰祈

聖鑒事竊 臣 擬酌改江南外海水師營制業於本年四月初七日附片陳奏大概在案伏思釐訂新章必須參稽舊制查中樞政考所載江南水師向分外海內河兩支外海兵六千七百七十六名官一百一十八員內河兵八千零二十一名官一百三十三員其船數則無可稽考道光二十四年前督 臣 璧昌奏稱江南舊例營船二百七十五隻業已破廢不堪另造舢板船一百三十五號大䑶船十二號等語約而計之其船不過裝載二千數百人額定之兵尚有萬餘人無船可載有水師之名無舟

糧之實不能不大爲變通講求實際竊謂水師之多少宜以船隻之多少爲斷無船則兵無用武之地官爲虛設之員欲定水兵之額數必先籌口糧之入款兼籌修船之經費卽如外海船隻須用廣艇紅單拖繒之類每造一號動費數千金夾底者或萬餘金加以大小修整繩索損具子藥礮械所費更爲不貲上而火輪兵船用款尤鉅下而舢板小艇需費亦繁竭江蘇之物力不過辦船百餘號裝兵三千餘人而止其不能不大裁舊制之兵酌減舊設之官者勢也至於養兵之餉舊制水師亦照陸營之例有馬糧戰糧守糧等名目平日或小貿營生或手藝餬口尚不足以自存今旣責令常住船上不得不稍從優厚故長

江章程兵糧月支二兩七錢或三兩不等較戰糧已加一倍較守糧幾加二倍今議江蘇水師亦宜仿照長江之例外海則尚須略增自軍興以來綠營之兵無功各省之勇著績兵丁亦頗以平素餉薄爲辭今欲一兵收一兵之用不能不酌增口分者亦勢也惟既增出款即須籌畫入款長江之餉五省各留釐卡一處係出於正賦之外臣 尚以太多爲慮江蘇水師則經費出自司庫斷不能於正額之外添出無著之餉尤不可狃抽釐之說留一永遠之卡溯查乾隆四十七年增兵六萬有奇其時大學士阿桂上疏陳論以爲國家經費驟加不覺其多歲支則難爲繼臣 國藩於咸豐元年在侍郎任內奏請裁兵即引伸其言

歎爲遠慮今日整理水師豈肯蹈背前言江蘇水師嘉慶道光年間每歲用銀若干蘇省無案可稽此時約略計算總不欲使新章之銀浮於舊制之外如其不敷更須酌裁陸兵以補救之不獨江蘇爲然也即沿海各省整頓水師均須核算餉項如使新餉果浮於原數即應兼裁陸兵以酌濟水餉蓋水師久無戰船非修造兩三年不能集事陸路縱缺額兵苟募勇兩三月即可成軍陸路則有事招勇無事裁撤水路則製器於多年取用於一旦權衡緩急海疆似以水營爲重其他省之但有陸兵并無水師者縱不遽議裁撤趁此中原大定之際亦可將出缺之弁兵緩至二十年後再議募補將來重募之日儘可仿浙江之

例大減額兵酌加口糧此又因節省經費而兼籌陸營之計也
謹議江蘇水師事宜十四條營制十六條繕具清摺恭呈
御覽伏乞
敕下各衙門詳細會議歸於至當凡疆臣奏事每畏部臣駁詰
亦古來之恆情獨至此等大政則不畏駁詰且惟恐其不駁惟
恐其少駁目前多一詰難日後少一愆尤不特求部臣再三駁
詰卽江蘇前後各任如協辦大學士湖廣督臣李鴻章在蘇省
用兵最久洞悉水陸情形兩江督臣馬新貽在浙江辦理減兵
事件講求已熟江蘇撫臣丁日昌素有捍禦外洋之志並請
敕下李鴻章馬新貽丁日昌各抒所見將江蘇水師船政妥爲

核議務使外防與內盜幷謀舊制與新章兼顧臣雖離兩江尙有所見仍當續行陳議期於利多弊少不特江蘇爲然卽長江水師亦乞

敕下沿江五省督撫隨時察看如有不妥之處三年以內儘可奏明斟酌損益臣斷不因係初議之人稍存迴護之見臣之微意不過欲使中國兵勇以舟楫爲室家以海洋爲坦道庶幾事以屢試而漸精人以狎水而漸壯至於船式如何而後善營制如何而後強自當博採羣言不敢略執成見也一俟江蘇水師定章後沿海閩粵各省均可參酌辦理大局幸甚所有酌議江蘇水師事宜緣由謹會同兩江督臣馬新貽江蘇撫臣丁日昌

恭摺具奏伏乞

皇太后

皇上聖鑒訓示謹

奏

謹將酌議江蘇水師事宜十四條開單恭呈

御覽

第一條分別內洋外海及裏河三支

江蘇轄境江海匯歸之處固稱澤國即江以南蘇常松太等屬亦復湖河紛歧跬步皆水原制水師內河外海分爲兩支今擬改爲三大支曰內洋曰外海曰裏河自江陰之蝦蟆山以東至崇明之十滧口四百餘里皆長江之尾閭此內洋也自十滧口以東八十里至佘山出佘山以北至贛榆縣之鷹游門出洋約八九百里與山東洋面毗連內爲五條沙外爲黑水洋由佘山迤南至金山衞出洋約二百七八十里與浙江洋面毗連此外

海也至腹地之水以太湖爲巨浸太湖入海凡分三道北爲劉河南爲黃浦江中爲吳淞江此裏河也就內洋而論北岸之港五十有四南岸之港二十崇明之港五十有五沙路叢出最易藏奸就外海而論羊山馬蹟花腦陳錢有嶼避風皆爲盜賊出沒之所其沙船遇盜則佘山前後尤多就裏河而論太湖久爲盜藪而泖湖澱山陽城昆城等湖及福山江陰等口亦常有搶劫之案外而禦侮內而詰奸三者水師均不可少

第二條內洋外海水師公立營數

江南水師向以提督所屬之南匯一營蘇松鎮之中左右三營及所屬之吳淞川沙二營福山鎮之左營一營狼山鎮之右營

一營及所屬之掘港一營為外海九營近年長江章程內新議添設狼山鎮屬有通州海門二營共為十一營今酌量核議應於其中分五營為內洋水師分六營為外海水師查福山一鎮係道光年間所創外海之營太少今擬撥蘇松鎮之川沙吳淞二營改歸福山鎮管轄凡內洋五營曰蘇松鎮之右營曰福山鎮之左營曰狼山鎮之右營通州海門營凡外海六營曰提督之南匯營曰蘇松鎮之中營左營曰撥歸福山鎮之吳淞營川沙營曰狼山鎮之掘港營內洋五營略分汛地北岸上游狼山右營主之北岸下游通州營主之南岸上游福山左營主之南岸下游海門營主之崇明南北皆蘇松右營主之外海六營則

不分汛地當以吳淞口十滧兩處爲各艇船停泊聚之所無事之時則分別月分輪流巡哨有事之際則不分畛域一體勦捕至於分月巡哨之章程失事之處分統俟初次部覆到後再行續議其內洋五營與長江水師之江陰營如何分別巡哨互相防衛之處亦俟下次續議

第三條裏河水師分立營數

江蘇裏河向有提標右營太湖水師左營右營茲仍其舊而另添淞北營淞南營共爲五營淞北營巡緝吳淞江以北之支河湖蕩如倘湖昆城湖陽城湖金雞湖之類並耆劉河北茆七了福山江陰等出江之口淞南營巡緝吳淞江以南之支河湖蕩

如澱山湖澄湖龐山湖鶯脰湖鷲葉合蕩王江涇等處與浙江接界鎗船出沒之所汛地至三泖為止太湖左營巡緝東路蘇州所屬湖面右營巡緝西路常州所屬湖面兼查運河東汎西汎長蕩湖滆湖等處提標右營巡緝自三泖起至吳淞口止專防黃浦江駛入腹地之門戶凡裏河五營不復分隸各鎮專歸提督統轄仍聽督撫節制惟從前舊制內河各營雖名水師實則幷管陸路各有汛地此次五營所分地段太寬支流太多凡近水面有事皆係水師之責近水口岸亦可兼顧若離岸稍遠水師不能兼顧

第四條狼山鎮新設之通州海門二營仍須酌改規制

長江章程第二十六條內載狼山江寬百餘里洪濤浩瀚海風不測長龍舢板船身太小有風即不能出港擬每營造大舢板二十號并造紅單拖罟等大船數號等語茲查長江之舢板槳枝多而船身低於該處甚不相宜而紅單等船又嫌其太大惟現造之八團舢板尚屬合用但專藉風力不用人力無風無潮則不能行駛且修造之價頗貴爲數不宜太多今酌船隻之大小以定營制之多寡應改爲通州營八團舢板十二號海門營八團舢板十二號較原議共減去二十三號至 臣國藩於同治四年臘月議長江章程一案營制摺內通州海門兩營皆係舢板二十號事宜摺內副將營應派舢板四十二號本年三月議

補缺案內將海門舢板補四十三缺但顧制將營四十三號之
通例遂忘海門營二十四號之專條係屬錯誤應請
旨將　國瀞交部議處此外如續有查出錯誤之處容隨時奏
請更正至江蘇內洋外海水師既已另立規制則通州海門二
營仍應歸江南提督專管長江提督兼轄

第五條各營船制數目

江南水師船數兵數兵餉以後無案可稽僅由蘇松鎮衙門鈔
得原任督臣璧昌道光二十四年十一月奏案一件據稱舊例
江南營船二百七十五隻業已破廢不堪璧昌等乃議減數另
造計外海大舢船十二號內洋大舢板船八十五號小舢板船

三十八號當時船式今不可考臣於本年釘造廣艇仿廣東紅單拖罾之式僅成一號釘造八團舢板已成十餘號尚屬合用將來經久章程擬造廣艇十二號外海六營每營各撥二號每號配兵約四十名擬造八團舢板六十四號內洋五營每營各撥十二號每號配兵約二十名擬撥長江之式舢板七十六號淞北淞南營各十五號太湖兩營各十三號兼用八團舢板各二號提標右營二十號每號配兵十四名擬造火輪兵船四號每號配兵約五十名至八十名不等共計戰船一百五十六號較之璧昌奏案多出二十一號較之舊制尚少一百十九號蓋弁兵之薪糧宜增而司庫之經費有限不宜多設額缺耳

第六條添用火輪協巡

八團舢板及廣艇皆須乘風乘潮一遇風逆潮阻均難行駛惟輪船則風水兩無所礙擬以現在海生小輪船一號交福山鎮管轄飛龍小輪船一號交狼山鎮管轄專巡內洋以捕盜局天平輪船一號交提督管轄鐵皮輪船一號交蘇松鎮管轄專巡外海上海鐵廠今年造成者尚非兵船此後即續造火輪兵船擬造四號分撥提督及蘇松狼山福山三鎮爲專巡外海內洋之用

第七條設廠修造戰船

上年因船隻太少海面屢有搶劫之案本年雇廣艇八號民船

二十餘號巡緝尚稱得力又在廣東借艇船二號在揚州買艇船一號其在兒城船廠新造者廣艇甫成一號八團舢板已成廿餘號尚欠四十餘號則須春夏乃可辦畢現定於金陵之燕子磯設立船廠若辦艇船十二號則須兒城燕子磯兩廠並造又須至廣東購造以補之計三處經營一年乃可辦畢每成一號即將現雇商人之艇船退去一號至上海鐵廠修造輪船本年造成者尚非兵船此後乃續造兵船如造四號亦須二年乃可辦畢其襄河五營所用之舢板即用李朝斌所部太湖水勇之船目前暫可無須另造然其中多有咸豐八九年以後所修造者漸已朽壞勢亦不能久待即當陸續抽換將來三年一小

修十二年一更換均照長江之例排定子丑寅卯年分舢板在金陵船廠輪流興工輪船則在上海鐵廠興工廣艇一項則或在金陵船廠修造或借上海船塢整理或赴廣東購造隨時斟酌妥辦船廠所以設於金陵者以木簰不宜入鎮江以內之裏河不宜出江陰以下之內洋也故在上游較爲穩便

第八條新營與舊制酌量更改

向來水師之制新章有必須更改者舊時雖有水師之名并無船徽之實將弁皆常住衙署新章則宜常住船上舊制水師亦有戰兵馬兵守兵之名新章則不分馬步但有柁工水手之名舊制江南戰船經費司庫所撥甚少悉合道府州縣攤捐新章

則以船礮爲最要之務經費宜籌巨款舊制水兵月支一兩至二兩不等口糧太輕誰肯效命於大海風濤之中新章擬增加口糧欲加口糧不得不裁減昔年之兵額查中樞政考內載江南內河水師兵丁八千零二十一名外海水師兵丁六千七百七十六名內河副參遊都守共二十一員千把外委一百零四員外海參遊都守共十七員千把外委九十九員臣今擬定新章水師專以管船爲主每船各設一官船大者酌設兩官其無船之官無船之兵皆須裁撤約計應裁去兵一萬一千餘人應裁去官六十餘員乃與船數相符茲將各營酌改舊制及擬裁官兵另開清單恭呈

御覽

第九條弁兵薪糧

長江章程兵丁中柁工月支三兩六錢管艙頭工繚手等月支三兩槳手月支二兩七錢茲定江蘇三支水師其裏河五營內洋五營將弁兵丁書識等悉照長江水師章程給發至外海六營弁兵格外辛苦均宜稍從豐厚凡養廉俸薪蔬菜燭炭紙張等項擬請副將月加銀二十兩參將游擊月加十六兩都司加十二兩守備加十兩千把外委加八兩廣艇柁工月給銀九兩班手月給銀六兩其餘兵丁書識月給銀四兩五錢庶與內洋及裏河水師顯示區別至火輪船之將弁柁工兵丁俟兵船造

成後另行續議其外海提鎮酌加廉銀亦俟奉到部覆另行續議

第十條前議淮揚水師應行緩辦

長江章程第五條內載安徽淮河自正陽關以下至洪澤湖止并撥連蘇屬之支河湖蕩應另設淮揚水師鎮江以東凡江南之支河湖蕩應另設太湖水師各等語今此案太湖水師即包於裏河五營之內是江以南之湖河業經粗定章程矣至江以北淮揚海三屬舊制本有東海鹽城營若與安徽之洪澤湖一帶共立一支水師係屬正辦臣亦嘗與安徽撫臣往返咨商將淮揚水師章程議妥將行具奏矣近聞滎澤決口黃河南趨渾

水已入洪澤湖內若使大溜果注江南則局勢全變泛濫無定所有淮揚水師之說自應緩辦東海鹽城兩營祇可姑仍其舊置之不議如明年滎澤合龍黃流北趨江淮晏安則蘇省之東海營水師鹽城營水師自可酌修礮船整理舊制而皖省之洪澤湖上下亦可添立二三營為一支水軍以詰奸而禦侮惟經費有常必須量入為出現議江蘇水師極力撙節斷不使新章之費浮於舊制之外將來議淮揚水師亦須加意撙節或裁陸營之兵增水營之餉不使新章之費浮於舊制之外乃為可久之道此外如湖北湖南江西三省支河湖汊原議亦有另行設防之說今軍政大定長江之礮船足敷各省之調遣該三省如

須另立水師似亦宜裁減陸兵添資水餉不使新章之銀浮於舊制之外庶臻妥愜 臣 因淮揚而兼及安徽因安徽而兼及兩湖江西益緣數省水軍設防之議發自 微臣 恐糜費過巨不得不慮及久遠也

第十一條緩撤太湖水勇

江蘇之太湖水師係同治二年所立歸李朝斌統帶當時軍務喫緊處處皆須礮船防勦厥後蘇境肅清李朝斌補授江南提督此項礮船即爲調勦捻匪捕拏水盜及保護釐卡之用 臣 回任後陸續裁撤四營現在尚存七營今裏河既立五營自應將水勇七營之船改爲經制五營之船但移換之際最難妥協若

將七營之哨勇遠行裁撤改用舊官舊兵則陸居已久操舟不慣勢難用短而捨長若全留水勇分隸各營概以舊官管帶則兵將不習必至不相融洽若以水勇改爲水兵即以現在之營哨官充補舊缺則舊官又無從位置再四思維惟有將七營水勇儘明年內緩緩裁撤每撤一營騰出船礮即交舊官舊兵使用舊兵不足者募水勇以充補此一年數月之中遇有裏河五營缺出即將應撤之營哨官酌補使勇營之官與舊營之官狎處相習庶兵丁可漸慣舟居矣

第十二條裁出之缺分標另補

此次裁缺人員江蘇之內河外海水師共裁千把外委六十五

人係中樞政考舊定之缺長江之通州海門兩營共裁守備千把外委二十三人係本年奏定新設之缺該弁等本有實缺人員勢不能不還以一缺調補他處今擬通州海門兩營裁去之員俟有長江水師缺出即歸於長江提督黃翼升會商總督先行敘補必須此項有缺人員補完之後始能另補他項人員外海內河各營裁去之員俟有江蘇水師缺出即歸於江南提督李朝斌會商先行敘補必須此項有缺人員補完之後始能另補他項人員此兩項舊官其於未經補缺之先仍准酌給薪俸以資贍養至江蘇所裁之缺因選就姑存舊官是以全裁外委未裁千把將來千把出缺應以一半酌改為外委之缺以期與

營制相合其究應裁千把若干外委若干俟初次部覆到日再
行續議

第十三條三鎮酌留陸兵

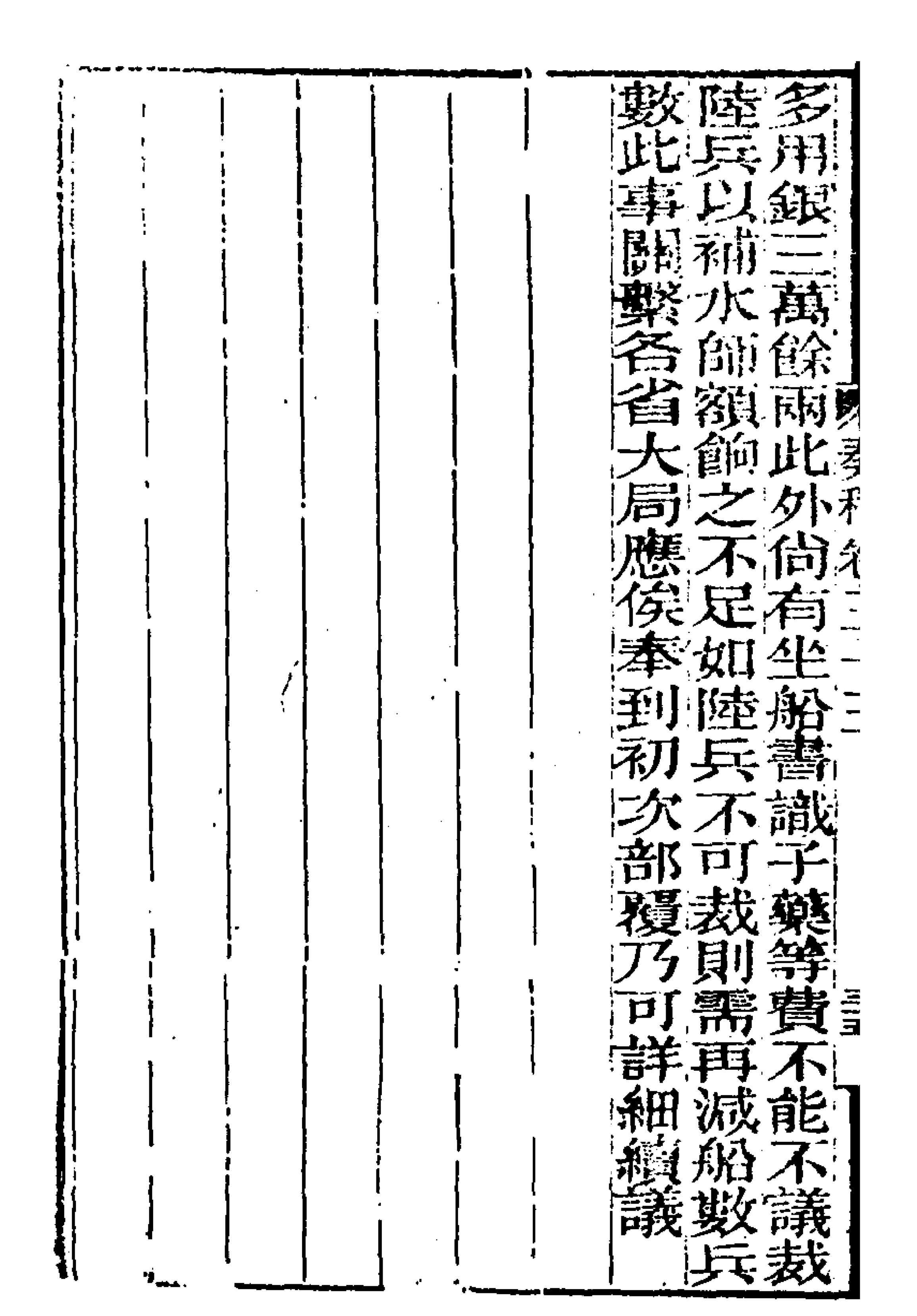
從前蘇松狼山福山三鎮所轄外海內河各營雖名水師實則兼管陸路故解犯解餉看守城門等事皆屬陸兵之責各鎮皆有中軍皆有隨身兵丁伺應差事今既酌改舊制水兵以船爲家則陸路公私差使無人承應擬三鎮各留陸兵百人以備差遣至中軍係標下之領袖蘇松鎮中營今議仍舊即以中營游擊爲中軍狼山鎮中營現議裁去該鎮本駐通州即以新設之通州營游擊爲中軍福山鎮中營亦議裁去該鎮所屬尚有左

營仍舊即以左營游擊爲中軍所留陸兵均歸中軍兼管庶水
陸截然分途而體制仍存舊規

第十四條計算出入經費

江蘇水師自嘉慶道光以來每歲用銀若干蘇省無案可考惟
就中樞政考所載水師十九營官弁兵丁之數約略計算每歲
需用俸薪餉項銀七萬六千餘兩兵米四萬九千一百餘石每
石以銀一兩二錢合折需銀六萬四千餘兩共銀十四萬餘兩
又就鈔得璧昌之奏案內稱江南舊設外海水師船一百七十
一隻三年小修三年大修又三年拆造九年一周例動司庫銀
十九萬七千七百八十九兩有奇內河水師船一百四隻三年

小修五年大修又三年小修三年拆造十四年一周例動司庫銀五萬九千七百兩有奇每屆一周除司庫正支外由道府州縣攤捐銀約在百萬以外各等語是除攤捐之百萬十二年中司庫實用銀二十五萬七千兩有奇每年牽算僅二萬餘金耳司庫所發太少而攤捐之銀又有名無實以致咸豐初年幷無一船其流弊遂至於此　臣於此次酌定章程審之又審總求常有堅船而又不欲使文員攤捐分文又不欲使新章之銀浮於舊制之外除火輪兵船一項擬在二成洋稅另議動支外約計十六營官兵俸餉每歲需銀十五萬餘兩再加修船及各項雜費歲需銀約三萬兩兵米歲需銀約一萬餘兩較之原制每歲



多用銀三萬餘兩此外尚有坐船書識子藥等費不能不議裁陸兵以補水師額餉之不足如陸兵不可裁則需再減船數兵數此事關繫各省大局應俟奉到初次部覆乃可詳細續議

謹將江蘇水師酌改舊制及擬裁官兵開列清單恭呈

御覽

計開

提督所屬之外海南匯營原制都司一人守備一人千總一人把總二人外委二人共官七員配兵四百一十四名

今擬仍爲提督之南匯營添游擊一員爲營官用廣艇二號每號正副哨官各一員頭號正哨都司一員副哨千總一員二號正哨守備一員副哨把總一員配兵各四十名共兵八十名再

增輪船一號正哨都司一員副哨守備一員兵數俟續議照

舊制裁去外委二員其把總一員移於提督右營其所添之游

擊擬以福山鎮內河中營游擊移調其所添輪船之都司一員
擬以狼山鎮左營都司移調其所添輪船之守備一員擬以太
湖營守備移調

蘇松鎮所屬之外海中營原制游擊一人守備一人千總二人
把總四人外委六人共官十四員配兵八百一十名
今擬仍為蘇松鎮之中營以游擊為營官用廣艇二號每號正
副哨官各一員頭號正哨守備一員副哨把總一員二號正哨
千總一員副哨把總一員配兵各四十名共兵八十名再增輪
船一號正哨添都司一員副哨千總一員兵數俟續議　照舊
制裁去外委六員其把總二員移於太湖營其所添輪船之都

司擬以內河京口協左營都司移調

蘇松鎮所屬之外海左營原制游擊一人守備一人千總二人把總四人外委五人共官十三員配兵八百零一名

今擬仍爲蘇松鎮之左營以游擊爲營官用廣艇二號每號正副哨官各一員頭號正哨守備一員副哨千總一員二號正哨添守備一員副哨千總一員配兵各四十名共兵八十名 照舊制裁去外委五員其把總四員移於太湖營其所添之守備擬以福山鎮內河中營守備移調

蘇松鎮所屬之外海吳淞營原制參將一人守備一人千總三人把總六人外委七人共官十八員配兵一千八十九名

查道光二十三年添設福山鎮總兵僅立外海一營今擬將蘇松鎮之吳淞營改歸福山鎮標下以參將爲營官用廣艇二號每號正副哨官各一員頭號正哨守備一員副哨把總一員二號正哨千總一員副哨把總一員配兵各四十名共兵八十名再增輪船一號正哨都司一員副哨千總一員兵數俟續議照舊制裁去外委七員其千總一員移於淞南營把總四員移於淞北營其所添輪船之都司擬以劉河營都司移調

蘇松鎮所屬之外海川沙營原制參將一人守備一人千總三人把總五人外委七人共官十七員配兵一千五十名

今擬將蘇松鎮之川沙營改隸福山鎮標下以參將爲營官用

廣艇二號每號正副哨官各一員頭號正哨守備一員副哨千總一員二號正哨守備一員副哨把總一員配兵各四十名共兵八十名　照舊制裁去外委七員千總一員其千總一員移於太湖營把總四員移於淞南營其所添之守備擬以狼山鎮內河中營守備移調

狼山鎮所屬之外海掘港營原制都司一人千總一人把總二人外委二人共官六員配兵二百四十一名

今擬仍為狼山鎮之掘港營添游擊一員為營官用廣艇二號每號正副哨官各一員頭號正哨守備一員副哨把總一員二號正哨添守備一員副哨把總一員配兵各四十名共兵八十

名再增輪船一號正哨都司一員副哨千總一員兵數俟續議
照舊制裁去外委二員其所添之游擊擬以狼山鎮內河中
營游擊移調其所添之守備擬以狼山鎮內河左營守備一員
蘇松鎮右營守備一員移調
以上外海六營用艇船共十二號營官六員正副哨官共二十
四員兵共四百八十名輪船四號正副哨官共八員事宜內議
定提督及蘇狼福三鎮各帶輪船一號將來或并不分標分營
俟輪船成後再行續議
蘇松鎮所屬之外海右營原制都司一人守備一人千總二人
把總四人外委五人共官十三員配兵八百名

今擬仍爲蘇松鎮之右營但改作內洋字樣添游擊一員爲營官用八團舢板船十二號共哨官十二員內都司一員千總二員把總四員外委五員每號配兵二十名共兵二百四十名照舊制裁去守備一員移於掘港營其所添之游擊擬以內河京口協中營游擊移調

福山鎮所屬之外海左營原制游擊一人守備一人千總二人把總四人外委六人共官十四員配兵七百三十三名

今擬仍爲福山鎮之左營但改作內洋字樣以游擊爲營官用八團舢板船十二號共哨官十二員內守備一員千總二員把總四員外委五員每號配兵二十名共兵二百四十名　照舊

制裁去外委一員

狼山鎮所屬之外海右營原制游擊一人守備一人千總二人把總四人外委六人共官十四員配兵八百三十八名

今擬仍爲狼山鎮之右營但改作內洋字樣以游擊爲營官用八團舢板船十二號共哨官十二員內守備一員千總二員把總四員外委五員每號配兵二十名共兵二百四十名　照舊制裁去外委一員

狼山鎮所屬新設之通州營長江水師營原制議用二十五人之長龍船二號二十人之督陣大舢板船一號二十人之大舢板船十號十四人之舢板船十號營官游擊一員哨官都司二

員守備一員千總四員把總六員外委十員共官二十四員配
兵四百一十名
今擬改用八團舢板船十二號仍以游擊為營官共哨官十二
員內都司二員守備一員千總二員把總三員外委四員每號
配兵二十名共兵二百四十名　照前制裁去千總二員把總
三員外委六員
狼山鎮所屬新設之海門營除誤補之十九缺已於事宜單內
聲明外查長江水師營制原議用二十五人之長龍船二號二
十八人之督陣舢板船二號二十八人之大舢板二十號營官副將
一員哨官都司二員守備三員千總十員把總九員共官二十

五員配兵四百九十名
今擬改用八團舢板船十二號仍以副將爲營官共哨官十二
員內都司二員守備一員千總四員把總五員每號配兵二十
名共兵二百四十名　照前制裁去守備二員千總六員把總
四員
以上內洋五營用八團舢板船共六十號營官五員哨官共六
十員兵共一千二百名
提督所屬之內河右營原制參將一人守備一人千總三人把
總四人外委七人共官十六員配兵七百四十七名
今擬改爲提標裏河右營仍以參將爲營官用長江舢板船二

十號共哨官二十員內守備一員千總七員把總九員外委三員每號配兵十四名共兵二百八十名　照舊制裁去外委四員其所添之千總四員擬以劉河營千總二員福山鎮內河中營千總二員移調其所添之把總五員擬以劉河營把總四員南匯營把總一員移調

提督所屬之太湖左右兩營原制副將一人都司一人守備一人千總三人把總四人外委四人共官十四員配兵七百七十七名

查原制官數兵數若干屬左營若干屬右營無案可稽今擬仍爲提督之太湖左右兩營左營以副將爲營官右營即以都司

爲營官仍歸副將統轄每營用長江舢板船各十三號兼用八團舢板各二號哨官各十五員內左營千總三員右營千總三員兩營把總各十員外委各二員長江舢板每號配兵十四名八團舢板每號配兵二十名共兵四百四十四名　照舊制裁去守備一員移於南匯營其所添之千總三員擬以川沙營千總一員狼山鎮中營千總二員移調其所添之把總十六員擬以福山鎮中營把總二員蘇松鎮中營把總二員左營把總四員狼山鎮中營左營把總各四員移調

督標所屬之內河京口協中營原制副將一人游擊一人守備一人千總一人把總五人外委六人共官十五員配兵九百三

十五名
今擬改爲淞北營仍以副將爲營官用長江舢板船十五號共哨官十五員內守備一員千總三員把總十員外委一員每號配兵十四名共兵二百一十名　照舊制裁去外委五員其游擊一員移於蘇松鎮右營其所添之千總二員擬以狼山鎮左營千總二員移調其所添之把總五員擬以吳淞營把總四員福山鎮中營把總一員移調
督標所屬之內河京口協右營原制游擊一人守備一人千總二人把總五人外委六人共官十五員配兵八百七十六名
今擬改爲淞南營以游擊爲營官用長江舢板船十五號共哨

官十五員內守備一員千總三員把總十員外委一員每號配
兵十四名共兵二百一十名　照舊制裁去外委五員其所添
之千總一員擬以吳淞營千總一員移調其所添之把總五員
擬以福山鎮中營把總一員川沙營把總四員移調
以上裏河五營用長江舢板船共七十六號八團舢板船四號
營官五員哨官共八十員兵共一千一百四十四名
漕標所屬之內河鹽城營原制游擊一人守備一人千總二人
把總二人外委二人共官八員配兵六百九十六名
今擬暫仍其舊
漕標所屬之內河東海營原制都司一人千總一人把總二人

外委二人共官六員配兵四百五十二名
今擬暫仍其舊
督標所屬之內河高資營改爲京口協左營者原制都司一人
把總一人外委二人共官四員配兵五百八十四名
今擬裁去此營其都司一員已移調他處實只裁把總一員外
委二員
提督所屬之內河劉河營原制都司一人千總二人把總二人
外委四人共官十一員配兵六百九十四名
今擬裁去此營劉河營之汛地卽新章淞北營之地也其都司
一員千總二員把總四員已移調他處實只裁外委四員

福山鎮所屬之內河中營原制游擊一人守備一人千總二人
把總四人外委六人共官十四員配兵七百七十四名
今擬裁去此營其游擊一員守備一員千總二員把總四員已
移調他處實只裁外委六員
狼山鎮所屬之內河中營原制游擊一人守備一人千總二人
把總四人外委三人共官十一員配兵七百三十六名
今擬裁去此營即新設通州營之汛地也其游擊一員守備一
員千總二員把總四員已移調他處實只裁外委三員
狼山鎮所屬之內河左營原制都司一人守備一人千總二人
把總四人外委三人共官十一員配兵七百五十名

今擬裁去此營即新設海門營之汛地也其都司一員守備一員千總二員把總四員已移調他處實只裁外委三員

以上擬裁者五營

以上江南舊制見於中樞政考者外海內河水師二十一營官二百四十一員兵一萬四千七百九十七名除鹽城東海兩營仍舊外今改爲十四營存官一百六十二員實裁去千總一員把總一員外委六十三員存兵二千四百四十名實裁去一萬一千二百零九名除官弁隨時補足外兵則有目前本未招足者如外海川沙營原額一千二十三名現僅招一百名內河太湖左右營原額七百六十一名現僅招七十五名其餘可以類

推是今之所裁者皆空缺之兵非已補之兵也亦有目前招募將足者如吳淞營現有兵千餘人狼山蘇松兩鎮現各有兵二千餘人提右營現有兵九百餘人此項已招之兵應仿浙江之例分別裁遣俟接到初次部覆再行續議至長江新設之通州海門二營原制官四十九員並誤補者凡六十八員勇丁凡九百名今仍定為二營存官二十六員實裁去四十二員存兵共五百二十八名勇丁則全行裁遣

酌擬武職借補章程摺　同治七年十一月初三日

奏為酌擬武職借補章程恭摺仰祈

聖鑒事竊准兵部咨會議具奏　嗣後曾經軍務省分綠營各缺暫准奏請通融借補提鎮准借至副參副將准借至游擊以次遞借不得借至三級以下其已經借補實缺之員卽以本銜在任候補不得照借缺品級再行陞借他缺至已經借補一缺每項不准接續借補年終開單奏明借補成數統計至多不准過五成如逾此數仍於次年將序補人員補還至長江水師各缺亦應按此次定章以三級為限統俟十年後再察情形應否仍復舊例奏明酌核辦理等因於同治七年五月初三日欽奉

諭旨著照所議辦理欽此查部臣所議章程斟酌時宜仍不背乎古法極爲周妥自應遵照辦理惟與現在情形不能不再求變通者約有數端一在借補官階部議不得逾三級查軍營出力人員洊保崇階者太多不得不推廣借補以爲安插之計擬請嗣後各項補缺提鎮借至副參遊止副參遊借至都守止都守借至千把止如此明示限制雖與部議稍有不符而品級不甚懸殊體制亦無窒礙惟千把補缺向歸咨案現以大銜借補擬請改歸奏案以示區別其本班擬補千把者則仍歸咨案辦理一在借補人數部議不得逾五成查十餘年來各路軍營提拔人材稍有才略者斷不致沈淪末弁循例應補之員較之臃

格借補之員才具之優劣迥殊人數之多寡亦異即使借補人數十居八九亦不致令本班之人頓形觖望惟部臣慮及借補太多易滋流弊擬請嗣後各項補缺借補者三缺得二挨補者三缺得一借補則分考試當差兩班擇其技藝嫻熟差事勤奮者按班借補挨補則分候補應升兩班核其名次在前歷俸較深者按班挨補如此明定班次既可超拔人材亦頗限以資格似與部議尚相脗合一在借補後升轉之途部議祇准照本衙候補自屬簡便良法惟尚有未能限定者如提鎮借補參游之後本班額缺較少斷難冀倖

簡放而著有勞績亦不能不循例升轉以下遞推本班之難於

得缺情形相同嗣後借補各官如遇升轉擬請隨時酌量奏明請
旨定奪仍照部議以十年爲限十年之後應否仍復舊制再行
體察情形奏明酌辦 臣所以鰓鰓過慮者實因三江兩湖用兵太久武職保舉大員太多姑存借補小缺之途以爲安插閒將之地 臣今奉
命調任直隸該省募勇無多武職保舉之員較少本可不再置議然東南江楚等省遣撤將弁惶惶無所依歸者實不乏人 臣不敢以身離兩江遂不謀一安置之法且處處可以收標省省可以考試技高者固可考補實缺技劣者亦可稍沾薪糧庶漸

少游蕩無歸之員亦足戢囂凌不靖之氣謹將江南近年考試武職章程錄呈

御覽至長江水師初次擬補各缺尚未明定章程即第二次三次出缺酌補亦尚難期畫一 臣今議奏江蘇外海水師應俟部議允准會閩粵等省水師次第議定後再由部 臣議一水師班次遷補章程與陸軍畫分兩途而疆 臣亦各參末議庶爲可久之道所有酌擬武職借補章程恭摺具奏伏乞

皇太后

皇上聖鑒訓示謹

奏

謹將江南省近年考試武職章程分別四條恭呈

御覽

一校閱弓箭技藝初定章時每月於二十五日考試一次試以射步箭挽大弓演鳥鎗習長矛馬上放鎗五事各員弁報名時聽其自行註明願考何技五事中以能試兩技為合格僅一技者不准與考屆期由臣自行閱看如一人不能徧閱或咨提督或札司道隨同閱看嗣改為馬箭步箭鳥鎗三項先馬後步本年五月乃改為先射步箭以中三矢為合式予考馬箭鳥鎗若中箭不及三矢免考馬箭鳥鎗屆臘月封印以後經前署督臣李瀚章定為免考一次仍照章酌給賞項俾資度歲而示體恤

一分定班次額數軍營遺撤人員官階大小不一同治四年二月初定考試章程係列兩班游擊以上者爲一班都司以下者爲一班丁卯年武闈鄉試後又有武生稟求附考因再酌分班次游擊以上仍爲一班都守千把世職武舉另立一班外委武生又爲一班共分三班其考取之額數初定章時並未限定取數年來報考者不下三百人現定游擊以上每二名取一名都守千把世職武舉等項五名取二名外委武生兩項三名取一名武生一項求收考者極多上年十月收錄三十餘人後旋即停止不准預考他省若行此法則武生宜概不收考

一酌給薪水獎賞初定章時游擊以上列爲一榜超等月給薪

水錢十二千文特等月給錢十千文一等月給錢八千文者尚
以下列爲一榜超等月給薪水錢八千文特等月給錢六千文
一等月給錢四千文嗣因營中哨弁及隨帳當差人等有願與
考試者該員弁等本有月支之薪水略給獎賞由司道等酌議
游擊以上一班無薪水者超等給洋錢十二元特等八元一等
六元都司以下至武舉一班無薪水者超等給洋錢八元特等
六元一等四元游擊以上本有薪水者如取超等一名給獎賞
銀五兩二名以下給銀四兩特等給銀三兩一等給銀二兩都
司以下至武舉本有薪水者超等第一名給獎賞銀三兩二名
以下給銀二兩特等給銀一兩五錢一等給銀一兩其外委武

生一班無薪水者超等給洋錢四元特等三元一等二元有薪水者減半此項月需經費均由善後局籌款動放統歸外銷案經咨明戶兵二部有案

一酌量補缺委署初定章時略仿書院月課之式專爲鼓勵人才起見本擬屢次前列者即准儘先拔補各員弁等人人奮興每日自赴校場練習功課甚密無如缺少人多四五兩年考班拔補者甚屬寥寥六七年間始酌量拔補委署其中如陳勝輝五次列超等第一委署松江城守營游擊楊治三次超等第一補京口左營都司戴炳恆三次超等第一補江陰營把總譚新益兩次超等第一補安徽宿州營守備馬祺華兩次超等第一

皇上聖鑒訓示謹

奏

恭報起程日期片 同治七年十一月初三日

再臣交卸督篆暫緩起程業於十月初五日陳奏在案揚州教堂一事派委運司李元華關道應寶時等辦竣十月十七日會咨總理衙門結案旋接李鴻章途中來函計程十月杪可到囑臣在金陵稍待李鴻章於十月二十六日行抵江甯省城臣與之會晤面商一切所有淮勇各營業經斟酌定議分別去留何營駐防何處由李鴻章專疏具奏前此借撥之撤勇經費已由浙江等省陸續解到尾批亦起解在途足敷支放至霆字營未撤者僅餘駐紮湖北黃安之正新九營臣與湖北督撫臣往返函商亦已發給遣撤一律安靜回籍臣經手事竣定於十一月

初四日啟程理合附片陳明伏乞

皇太后

皇上聖鑒謹

奏